



Servizi Comunali SpA

PIANO DEGLI INDICATORI al Bilancio di previsione 2020

Piano occupazionale

Al 30.09.2019 la società registra complessivamente n. 172 lavoratori dipendenti, di cui n. 139 operai, n. 32 impiegati e quadri e n. 1 dirigente. La società si affida anche alle prestazioni di Agenzie per il lavoro e alle prestazioni di professionisti, imprese, società cooperative sociali e altre società esterne. Si ritiene che nel 2020 la società possa efficacemente lavorare con una struttura lavorativa analoga al 2019 e con l'inserimento nell'organico di ulteriori n. 25 dipendenti, già al netto di un turnover presunto di circa n. 10 unità, in seguito alla previsione dell'entrata nella compagine societaria di nuovi Comuni finalizzata all'affidamento del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti solidi urbani.

| PERSONALE DIPENDENTE | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 prev. | 2020 prev. |
|---------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------|
| Dirigenti | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Quadri e impiegati | 19 | 19 | 18 | 19 | 20 | 25 | 24 | 28 | 32 | 34 |
| Operai | 76 | 89 | 99 | 103 | 107 | 107 | 113 | 127 | 139 | 162 |
| TOTALE | 96 | 109 | 118 | 123 | 128 | 133 | 138 | 156 | 172 | 197 |



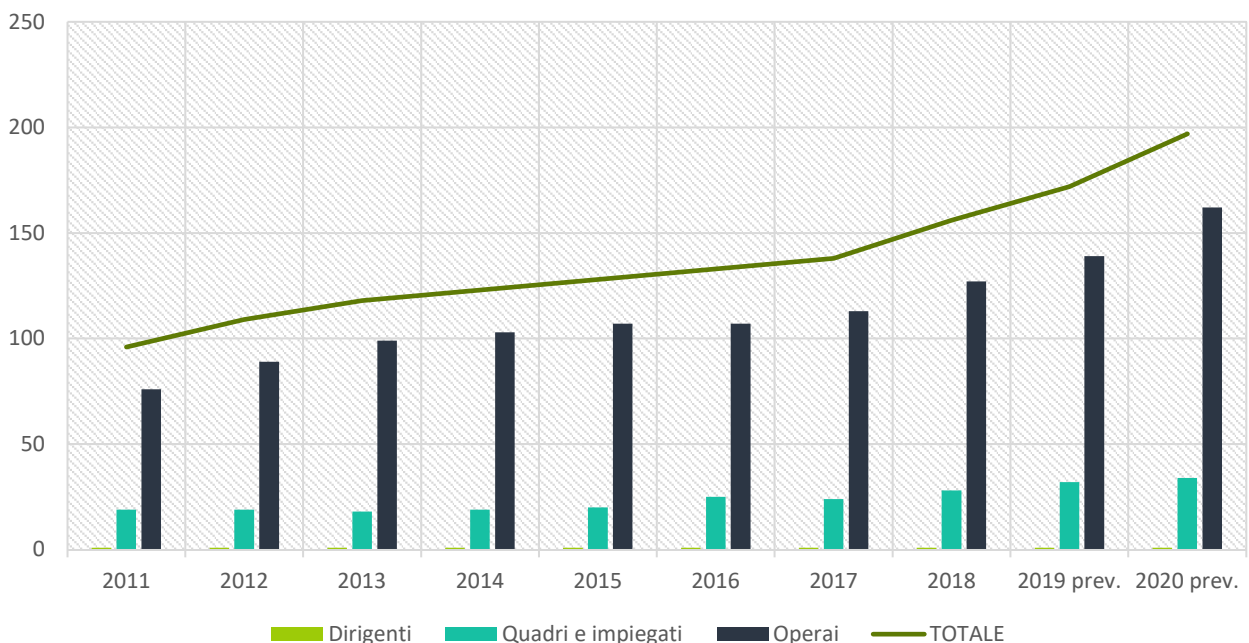


Servizi Comunali SpA

In ogni caso l'organo amministrativo procederà a sostituire i lavoratori dimissionari e/o ad integrare la forza lavoro a seconda delle necessità che si verranno a creare nel corso del 2020, secondo le modalità contrattualistiche ritenute più opportune e nel rispetto del CCNL e delle disposizioni in materia di assunzione del personale da parte delle società a capitale pubblico.

In particolare, si avvarrà, per tematiche specifiche, di incarichi o consulenze professionali di carattere

Personale dipendente



urbanistico-architettonico, chimico-ambientale, legale, amministrativo, informatico e, a condizione che vi sia accertato risparmio rispetto ad una assunzione in via diretta, di incarichi per funzioni di supporto alla struttura amministrativa della Società a copertura di figure non presenti all'interno dell'azienda.

È stato ampliato e potenziato l'organico del nuovo ufficio tecnico in considerazione dei maggiori adempimenti, del prossimo ingresso di nuovi Comuni nella compagine societaria e del loro conseguente affidamento dei servizi di raccolta, trasporto e smaltimento dei rifiuti, nonché della manutenzione dei Centri di Raccolta rifiuti comunali. Nel corso del 2020 l'organo amministrativo procederà al potenziamento dell'organico anche dell'ufficio amministrazione, contabilità e controllo e alla creazione di un ufficio IT (information technology) al fine di pianificare, progettare e gestire il potenziamento e l'ampliamento del sistema informativo aziendale e dei suoi processi in quanto si ritiene strategico per i



Servizi Comunali SpA

prossimi anni avere un sistema informativo aziendale costantemente efficiente ed adeguato alle crescenti necessità dell'azienda di relazionarsi con tutti gli stakeholders.

Piano delle alienazioni

La società procederà all'individuazione dei beni strumentali obsoleti e delle partecipazioni societarie attualmente detenute e iscritte nell'attivo patrimoniale da dismettere in quanto non strategiche ai fini del conseguimento dell'oggetto sociale.

Piano degli investimenti e degli acquisti

Al fine di consolidare l'immagine della società e promuovere la cultura del riuso, del riciclo, delle nuove forme di raccolta differenziata, della gestione virtuosa dei rifiuti e del risparmio delle risorse a nostra disposizione su questo pianeta, si potrà valutare la possibilità di sostenere nel corso del 2020 oneri per liberalità, contributi, utilità economiche e spese di rappresentanza, fino ad un ammontare complessivo non superiore ad € 60.000,00.

La gestione finanziaria della nostra società è condizionata dalla gestione e dai vincoli delle tesorerie comunali; ciò nonostante si ritiene che la gestione 2020, come del resto è avvenuto nel corso del 2019, sarà sufficientemente coperta dalle risorse proprie ordinarie e dagli affidamenti ordinari bancari che ammontano al 30.09.2019 a complessivi euro 2.880.000,00, che ad oggi non vengono utilizzati.

Per effetto della revisione straordinaria e periodica delle partecipazioni di cui alla legge n. 175/2016 (Testo Unico sulle società a partecipazione pubblica) e delle delibere comunali di dismissione, la società procederà all'eventuale trattativa finalizzata all'acquisizione di azioni proprie entro l'intervallo di prezzo di acquisto autorizzato con delibera assembleare del 27 giugno 2018 che consente fino al 31.12.2019, all'Amministratore Unico l'acquisizione da parte della Servizi Comunali S.p.A. al massimo di n. 2.000 azioni proprie ad un corrispettivo minimo unitario di euro 5,20 e massimo di euro 40,00. L'Amministratore Unico procederà entro la fine dell'esercizio 2019 alla convocazione di apposita assemblea del Comitato Unitario e dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti al fine di chiedere il rinnovo per ulteriori 18 mesi alle medesime condizioni della suddetta autorizzazione.

Copertura finanziaria degli investimenti e interventi sul capitale sociale

Gli investimenti saranno finanziati o con risorse proprie (autofinanziamento) o con richiesta di specifici affidamenti o anche con contratti di leasing, tenuto conto delle disponibilità finanziarie della società e delle condizioni finanziarie di mercato.

Capitale Sociale € 9.378.954,00 i.v.
Iscrizione Registro Imprese di BG C.F. e P. IVA 02546290160 - R.E.A. 303200
Sede Legale e Amministrativa: Via Suardo, 14/A - 24067 Sarnico (BG)
Sede Operativa 1: Via del Molino snc - 24060 Chioduno (BG)
Sede Operativa 2: Via Guido Rossa, 14/16 - 20037 Paderno Dugnano (MI)
Tel. 035-91.41.22 Fax. 035-91.46.18
Email: info@servizicomunali.it
PEC: protocollo@pec.servizicomunali.it



Certificazione ISO 9001:2015
Certificazione ISO 14001:2015
Certificazione ISO 45001:2018





Servizi Comunali SpA

È intenzione della società ricorrere a forme di “azionariato diffuso” rivolto anche al risparmio privato come strumento finanziario per sostenere la crescita e lo sviluppo dell’azienda, nel rispetto comunque del vincolo statutario di mantenimento della proprietà pubblica della società.



EMAS Gestione Ambientale Verificata

Capitale Sociale € 9.378.954,00 i.v.
Iscrizione Registro Imprese di BG C.F. e P. IVA 02546290160 - R.E.A. 303200
Sede Legale e Amministrativa: Via Suardo, 14/A - 24067 Sarnico (BG)
Sede Operativa 1: Via del Molino snc - 24060 Chiuduno (BG)
Sede Operativa 2: Via Guido Rossa, 14/16 - 20037 Paderno Dugnano (MI)
Tel. 035-91.41.22 Fax. 035-91.46.18
Email: info@servizicomunali.it
PEC: protocollo@pec.servizicomunali.it



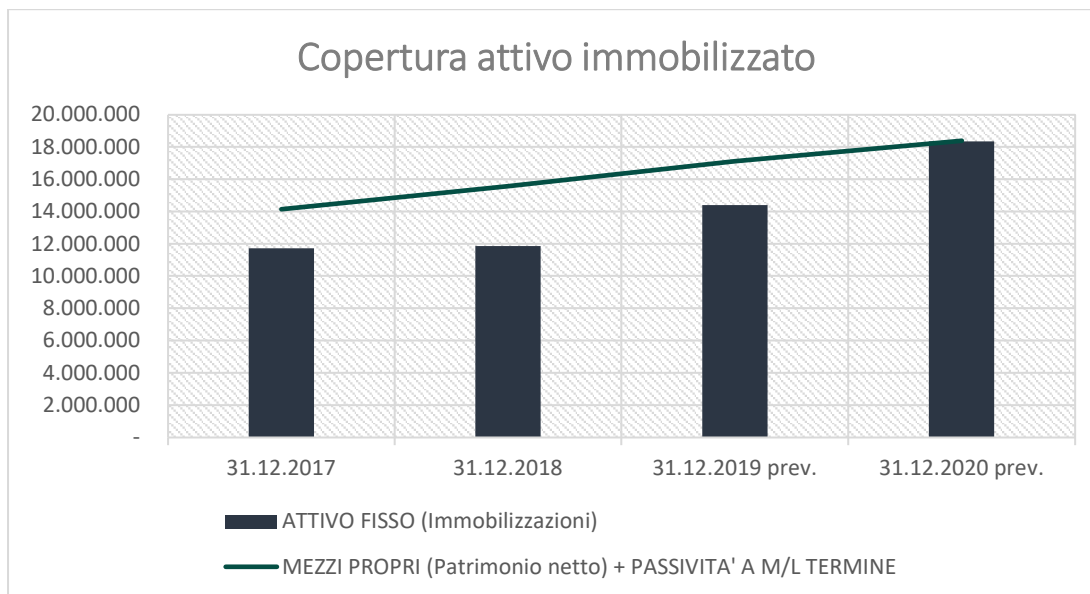
Certificazione ISO 9001:2015
Certificazione ISO 14001:2015
Certificazione ISO 45001:2018



COPERTURA ATTIVO IMMOBILIZZATO

| Attivo | 31.12.2017 | 31.12.2018 | 31.12.2019 prev. | 31.12.2020 prev. | +/- |
|--|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|------------------|
| <i>ATTIVO FISSO (Immobilizzazioni)</i> | 11.719.304 | 11.851.530 | 14.383.079 | 18.344.628 | 3.961.549 |
| <i>ATTIVO CORRENTE</i> | 11.950.709 | 12.910.275 | 13.949.325 | 14.779.622 | 830.297 |
| CAPITALE INVESTITO/IMPIEGHI | 23.670.013 | 24.761.805 | 28.332.404 | 33.124.250 | 4.791.846 |

| Passivo | 31.12.2017 | 31.12.2018 | 31.12.2019 prev. | 31.12.2020 prev. | +/- |
|---|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|------------------|
| <i>MEZZI PROPRI (Patrimonio netto) + PASSIVITA' A M/L TERMINE</i> | 14.132.248 | 15.555.882 | 17.103.980 | 18.382.391 | 1.278.411 |
| <i>PASSIVITA' CORRENTI</i> | 9.537.765 | 9.205.923 | 11.228.424 | 14.741.858 | 3.513.434 |
| CAPITALE ACQUISITO/FONTI | 23.670.013 | 24.761.805 | 28.332.404 | 33.124.250 | 4.791.846 |





Servizi Comunali SpA

Alla data di redazione del presente documento i Comuni Soci con servizi attivi sono n. 70 per un totale di n. 321.337 cittadini serviti come risulta dal seguente dettaglio.

| COMUNI AZIONISTI | | NUMERO CITTADINI SERVITI |
|------------------|-----------------------|--------------------------|
| 1 | Adrara San Martino | 2.228 |
| 2 | Adrara San Rocco | 822 |
| 3 | Albano S. Alessandro | 8.311 |
| 4 | Albino | 17.805 |
| 5 | Algua | 668 |
| 6 | Azzano San Paolo | 7.597 |
| 7 | Bagnatica | 4.358 |
| 8 | Baranzate | 11.983 |
| 9 | Bedulita | 725 |
| 10 | Blello | 75 |
| 11 | Bolgare | 6.308 |
| 12 | Boltiere | 6.149 |
| 13 | Bracca | 693 |
| 14 | Brusaporto | 5.634 |
| 15 | Calcinate | 6.013 |
| 16 | Calcio | 5.375 |
| 17 | Capriolo | 9.472 |
| 18 | Carobbio degli Angeli | 4.738 |
| 19 | Castelli Calepio | 10.432 |
| 20 | Cavernago | 2.603 |
| 21 | Cenate Sotto | 3.881 |
| 22 | Chiuduno | 6.110 |
| 23 | Cividate al Piano | 5.176 |
| 24 | Cologno al Serio | 11.184 |
| 25 | Corna Imagna | 925 |
| 26 | Cornalba | 301 |
| 27 | Corte Franca | 7.156 |
| 28 | Costa di Mezzate | 3.391 |
| 29 | Costa Serina | 900 |
| 30 | Costa Valle Imagna | 576 |
| 31 | Covo | 4.109 |
| 32 | Credaro | 3.497 |
| 33 | Curno | 7.534 |
| 34 | Foresto Sparso | 3.118 |
| 35 | Fuipiano Valle Imagna | 210 |
| 36 | Gandosso | 1.457 |
| 37 | Gorlago | 5.176 |
| 38 | Grassobbio | 6.460 |
| 39 | Grumello del Monte | 7.411 |
| 40 | Locatello | 812 |
| 41 | Martinengo | 10.647 |
| 42 | Montello | 3.288 |
| 43 | Mornico al Serio | 2.953 |
| 44 | Mozzo | 7.463 |





Servizi Comunali SpA

| | | |
|----|----------------------|----------------|
| 45 | Oltre il Colle | 1.008 |
| 46 | Osio Sotto | 12.555 |
| 47 | Paratico | 4.832 |
| 48 | Parzanica | 352 |
| 49 | Pedrengo | 6.022 |
| 50 | Pognano | 1.622 |
| 51 | Predore | 1.857 |
| 52 | San Paolo d'Argon | 5.824 |
| 53 | Sarnico | 6.756 |
| 54 | Sedrina | 2.493 |
| 55 | Serina | 2.073 |
| 56 | Solaro | 14.194 |
| 57 | Spirano | 5.790 |
| 58 | Taleggio | 547 |
| 59 | Tavernola Bergamasca | 2.026 |
| 60 | Telgate | 5.068 |
| 61 | Torre de Roveri | 2.478 |
| 62 | Trescore Cremasco | 2.829 |
| 63 | Ubiale Clanezzo | 1.384 |
| 64 | Val Brembilla | 4.293 |
| 65 | Vedeseta | 213 |
| 66 | Viadanica | 1.131 |
| 67 | Vigolo | 581 |
| 68 | Villongo | 8.182 |
| 69 | Zandobbio | 2.760 |
| 70 | Zanica | 8.743 |
| | TOTALE | 321.337 |

Sarnico, 22 novembre 2019.

L'Amministratore Unico

Alen Prestini

(Dott. Alen Prestini)



EMAS Gestione Ambientale Verificata

Capitale Sociale € 9.378.954,00 i.v.
Iscrizione Registro Imprese di BG C.F. e P. IVA 02546290160 - R.E.A. 303200
Sede Legale e Amministrativa: Via Suardo, 14/A - 24067 Sarnico (BG)
Sede Operativa 1: Via del Molino snc - 24060 Chiuduno (BG)
Sede Operativa 2: Via Guido Rossa, 14/16 - 20037 Paderno Dugnano (MI)
Tel. 035-91.41.22 Fax. 035-91.46.18
Email: info@servizicomunali.it
PEC: protocollo@pec.servizicomunali.it



Certificazione ISO 9001:2015
Certificazione ISO 14001:2015
Certificazione ISO 45001:2018